



Vorlesung

„Controlling I“

SS 2024

**Prof. Dr. Ulrike Stefani**

Professur für BWL, insbes. Unternehmensrechnung

## **Vorlesung**

Prof. Dr. Ulrike Stefani

Sprechstunde: Bitte vereinbaren Sie einen Termin per Email an [ulrike.stefani@uni-konstanz.de](mailto:ulrike.stefani@uni-konstanz.de)

Zeit und Raum: **Dienstag, 13:30 – 15:00, G 300**

## **Übungen**

Michael Koll

Sprechstunde: Bitte vereinbaren Sie einen Termin per Email an [michael.koll@uni-konstanz.de](mailto:michael.koll@uni-konstanz.de)

Zeit und Raum: **Freitag, 8:15 – 9:45, R 512, 2 Parallelgruppen (14-täglich)**

## **1. Kurzbeschreibung**

Gegenstand der Vorlesung „**Controlling I**“ sind die Methoden der internen Unternehmensrechnung, welche vorwiegend zur Fundierung unternehmensinterner Entscheidungen eingesetzt werden. Einführend werden zunächst die Zusammenhänge zwischen unternehmensinternen Daten und Entscheidungsunterstützungsfunktion erläutert. Hierauf aufbauend werden die Produktionsprogrammplanung, die Bestimmung von Preisuntergrenzen und Entscheidungsprobleme bei Unsicherheit behandelt. Zudem werden die üblicherweise in der Praxis verwendeten Kostenrechnungssysteme vorgestellt, wobei zwischen kurzfristigen und strategischen Entscheidungen differenziert wird.

Für Studierende, welche die Veranstaltung „Controlling I“ belegen möchten, ist es vorteilhaft, vorher die Vorlesung „Kosten- und Leistungsrechnung“ zu besuchen. Die Vorlesungen „Controlling I“ und „Controlling II“ können grundsätzlich unabhängig voneinander besucht werden.

## **2. Gliederung der Veranstaltung**

- I. Die Kosten- und Leistungsrechnung als Entscheidungsrechnung**
  1. Einführung
  2. Entscheidungstheoretische Grundlagen
  3. Kosten-Leistungs-Konzeption II
  4. Der investitionstheoretische Ansatz der Kostenrechnung
  5. Kosten-Leistungs-Konzeption III
- II. Produktionsprogrammentscheidungen**
  1. Grundlagen
  2. Produktionsprogrammplanung ohne Verfahrenswahl
  3. Opportunitätskosten und Entscheidungsfindung
  4. Einbeziehung der Verfahrenswahl
  5. Eigenfertigung versus Fremdbezug
- III. Preisentscheidungen**
  1. Preisgrenzen
  2. Optimale Preise
- IV. Entscheidungsrechnungen unter Unsicherheit**
  1. Einführung
  2. Break-Even-Analysen
  3. Programmplanung bei Risiko
- V. Systeme der Kostenrechnung**
  1. Einführung
  2. Grenzplankostenrechnung
  3. Relative Einzelkosten- und Deckungsbeitragsrechnung
- VI. Strategische Entscheidungen**
  1. Eignung der Kosten- und Leistungsrechnung für strategische Entscheidungen
  2. Strategische Ausrichtung der Kostenrechnung
  3. Prozesskostenrechnung
  4. Zielkostenmanagement (Target Costing)
  5. Lebenszykluskostenrechnung

### 3. Organisatorisches

- In der **Vorlesung** wird der Stoff präsentiert und erklärt; darüber hinaus ist eine Diskussion der dargestellten Konzepte und Methoden unter aktiver Beteiligung der Studierenden erwünscht.
- **Die Vorlesung beginnt am 09.04.2024 und findet jeden Dienstag zwischen 13:30 und 15.00 Uhr in G 300 statt.** Die Termine im Einzelnen sind wie folgt:

	Termin	Format	Raum
1	Dienstag, 09.04.2024	Online	
2	Dienstag, 16.04.2024	Präsenz	G 300
3	Dienstag, 23.04.2024	Präsenz	G 300
4	Dienstag, 30.04.2024	Präsenz	G 300
5	Dienstag, 07.05.2024	Präsenz	G 300
6	Dienstag, 14.05.2024	Online	
7	Dienstag, 21.05.2024	Präsenz	G 300
8	Dienstag, 28.05.2024	Keine Vorlesung	
9	Dienstag, 04.06.2024	Präsenz	G 300
10	Dienstag, 11.06.2024	Präsenz	G 300
11	Dienstag, 18.06.2024	Präsenz	G 300
12	Dienstag, 25.06.2024	Präsenz	G 300
13	Dienstag, 02.07.2024	Präsenz	G 300
14	Dienstag, 09.07.2024	Präsenz	G 300

- Die Vorlesung wird durch **Übungen** ergänzt, mit denen der Stoff anhand von anwendungsorientierten Fallbeispielen vertieft wird. Die Übungen finden **14-tägig in zwei Parallelgruppen** nach dem folgenden Schema statt, **ihr Start wird per E-Mail bekanntgegeben:**

Übungsgruppe	Termin	Raum	TutorIn
1	Freitag, 8:15 – 9:45 Uhr	R 512	Michael Koll
2	Freitag, 8:15 – 9:45 Uhr	R 512	Michael Koll

- Sie sollten sich durch das Lösen der in ILIAS vorab eingestellten Übungsaufgaben **eigenständig** und **eigenverantwortlich** auf die Übungsgruppen vorbereiten.
- In ILIAS finden Sie alle **Lehrmaterialien** (Folien, Übungsaufgaben, Lösungen) sowie **Foren**, in denen Sie Ihre Fragen stellen können. Bitte benutzen Sie für Ihre Fragen

immer das jeweils vorgesehene Forum. So können Ihre Fragen schneller beantwortet werden und andere TeilnehmerInnen, die eine ähnliche Frage hatten, finden sich leichter zurecht.

## **4. Informationen und Material**

- Die Folien, die Übungsaufgaben sowie die Lösungen werden in **ILIAS** zur Verfügung gestellt.
- **Wenn Sie sich in ZEUS für den Kurs anmelden, erhalten Sie automatisch Zugang zum Kurs in ILIAS.**
- Generelle Informationen werden im **„News“-Bereich der Homepage des Lehrstuhls** (<https://www.wiwi.uni-konstanz.de/stefani/>) (z.B. Stellenausschreibungen, aktuelle Lehrstuhlinformationen) sowie am **Schwarzen Brett** (F 339) (z.B. Notenlisten) zur Verfügung gestellt.
- Termine für die Einsicht der Klausur sowie die Raumaufteilung für die Klausur werden im **„Teaching“-Bereich der Homepage des Lehrstuhls** (<https://www.wiwi.uni-konstanz.de/stefani/lehre/courses-of-summer-term/>) sowie **per Email** mitgeteilt.

## **5. Prüfungsleistungen**

Am Ende des Semesters wird eine **Klausur** (90 Minuten) geschrieben.

**Anrechnung: 2 SWS, 5 Credits**

## **6. Literaturhinweise**

- Coenenberg, A. G.; Fischer, T. M.; Günter, T. (2023):* Kostenrechnung und Kostenanalyse, 10. Auflage, Schäffer Poeschel-Verlag, Stuttgart.
- Ernst, C.; Riegler, C.; Schenk, G. (2014):* Übungen zur Internen Unternehmensrechnung, 4. Auflage, Springer-Verlag, Berlin.
- Ewert, R.; Wagenhofer, A. (2023):* Interne Unternehmensrechnung, 9. Auflage, Springer-Verlag, Berlin.
- Küpper, H.-U., Friedl, G., Hofmann, C.; Hofmann, Y. (2023):* Controlling: Konzeption, Aufgaben, Instrumente. 7. Auflage, Schäffer-Poeschel, Stuttgart.
- Ossadnik, W. (2009):* Controlling, 4. Auflage, Oldenburg Verlag, München.
- Schweitzer, M.; Küpper, H.-U. (2015):* Systeme der Kosten- und Erlösrechnung, 11. Auflage, Verlag Vahlen, München.
- Wöhe, G.; Döring, U.; Brösel, G. (2023):* Einführung in die Allgemeine Betriebswirtschaftslehre, 28. Auflage, Verlag Vahlen, München.
- Wöhe, G.; Kaiser, H.; Döring, U. (2023):* Übungsbuch zur Einführung in die Allgemeine Betriebswirtschaftslehre, 23. Auflage, Verlag Vahlen, München.